

0609-L0057

中国新闻

升卷

2014 24  
346

2014 12 30

.....	02
.....	05
.....	08
.....	12
.....	16
“ ” .....	19
.....	23
— .....	26
“ ” “ ” .....	

10

100082

010 59893297

gaoyanbianjibu@163.com

# 集成型理念：建设现代大学科研管理制度文化的核心取向

{

“

”

“ - ”

“

“ ”

”

1.

3.

2.

4.

“ ”  
“ ”  
“ ”  
“ ”

2  
“ ”  
“ ”  
“ ”  
“ ”

“ ”  
“ ”  
1.

# 美国密西根大学服务型科研管理体系与策略

2012

University of Michigan

“ ”

National Research Council

NRC

41

-----  
“ ”

• “

”

102617

2013

12

• 5 •

” “ “ ”

2012 1 1

the Division of Research Development and Administration ” “ 1.  
the Office of Research and Sponsored Projects ”

2010- 2011

12.4 8.25  
66.6% 3.06  
24.7% 4100  
3.3%  
2100 1.7% 180  
0.15%

66%

”  
1/3

“ ” “ ”

2

3

“

” “

” “

”

30

4.

“

”

“

”

“

”

“

”

2010- 2011

290

97

“

”

7

100081

2013 5

# 美国与英国高校科研管理专业化探析

90%

“ 211 ” “ 985 ”

“ ”  
National Council of University Research  
Administration ACURA 1959

“ ”

1

Research Management Review RMR

“ ” The Professional  
Association of Research Managers and Administrators  
ARMA 1991



IT

- -

—

2009

Magzine

Newsletter

4

1

“

“ ” “ ” “ ”

”

” “ ”

“

” “

” “

” “

1

” “

1990 NCURA

” “

50

“

” “

” 2000

” “ 2008

”

“ ”

“

”

2000

300

2010

700

“

”

“

”

2006

“

”

“

”

2

“

”

2

“

”

2004

Issues in

Research Management and Administration IRMA

5

OMB

“

”

3

2

“

”

1

2006

2

3

6

1992

3

” 1992  
”

1985  
“

“

“

” 2010

1

4

“

” “

”

2

5

# 论高校科研管理执行力的对策

1

2

3

---

710063

2012 2

5

6

1

1

2

“ ”

3

2

4

3

5

4

1

2

1

2

3

4

21

3

“ ”

100048

2012 5

# 科研质量管理体系建设中的问题及破解方式

“ ”

ISO9000

1- 3

Oregon

1989

1999

2001

60

ISO9000

40



“

”

2

1.

+ ”

“

“

+

+

”

“

+

”

3

“

”

3

# “ 统筹一体化 ” 视角下高校科研管理运作与改进策略研究

“ ” ” “

1

2



4

“ ” “ ”

310058

310058

310058

“ ”

2013 15/16

3

1

“ ” “ ”

2

1

“ ”

2

“ ”

“ ”

“ ”

3

“ ”

4

“ ”

4 “ ”

“ ”

“ ”

“

”

3 “ ”  
“ ”

625014

625014

2014 9

# 基于人本化理念的高校科研管理机制创新

2012

15% 20%

60% 70%

”

“

2

1.

“

“

”

”

2006- 2020

2020

3

1.

“ ”

2.0

1.0

3.

2 “ ”



213014

2014 8

# 中美研究型大学科研经费管理的比较研究

University of Michigan  
 “ ”  
 Association of American  
 Universities 12  
 1896  
 985  
 National Science  
 Foundation NSF

1

表 1 2008 - 2012 密西根大学与上海交通大学科研经费整体情况比较

年 份	密西根大学			上海交通大学 <sup>[3]</sup>		
	科研经费总额 (亿美元)	经费在美国 大学名次	占年度总经费 比例 (%)	科研经费总额 (亿人民币)	经费在中国 大学名次	占年度总经费 比例 (%)
2008	8.76 <sup>[4] 2</sup>	-	31.3%	10.56	4	29.93%
2009	10.17 <sup>[5] 2</sup>	-	36.7%	12.40	4	30.5%
2010	11.39 <sup>[6] 2</sup>	3	38.1%	16.46	4	35.5%
2011	12.37 <sup>[7] 4</sup>	3	38.9%	16.54	4	24.7%
2012	12.74 <sup>[8] 4</sup>	3	39.0%	20.54	4	29.0%

0.66

2012 3.25

1

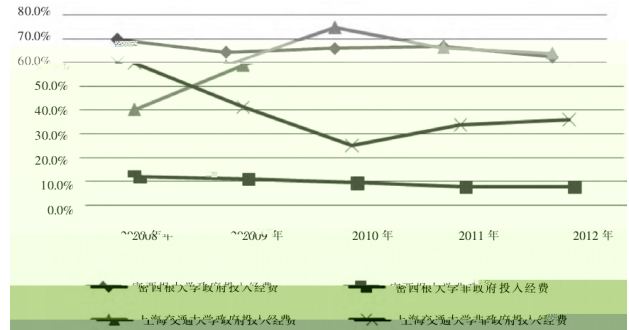
2003 7.49

2012 12.74

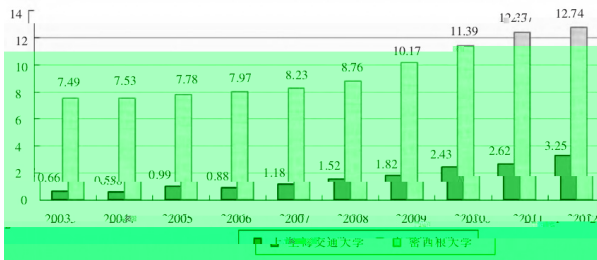
2003

2012

1



2 2008-2012



1 2003-2012

2 2008-2012

NIH  
NSF  
Department of Defense DOD  
Energy

2008-2012

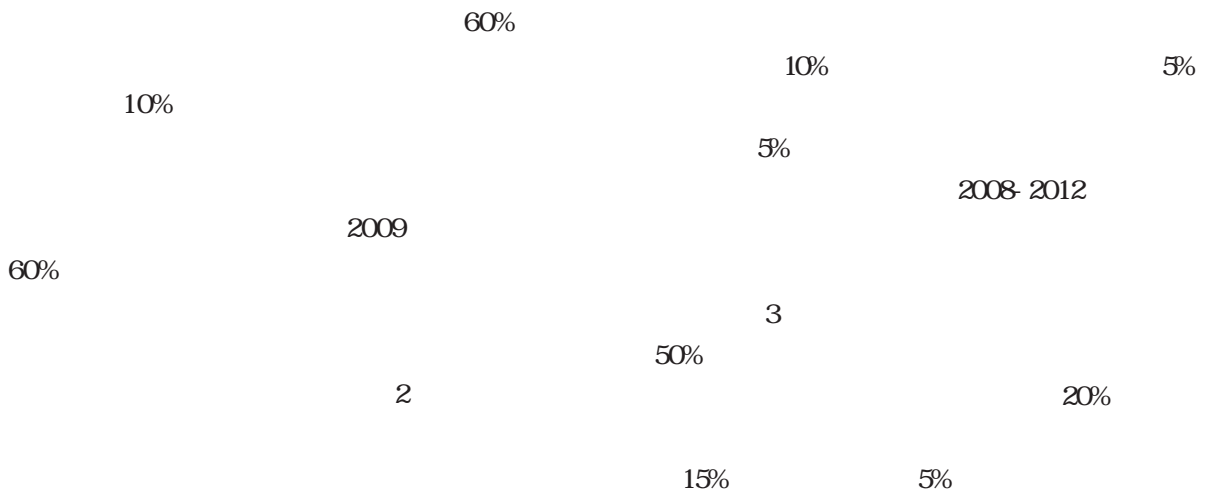


表2 2008-2012年密西根大学政府投入科研经费的结构 单位:亿美元

资助主体	2008年 <sup>[4]</sup>		2009年 <sup>[5]</sup>		2010年 <sup>[6]</sup>		2011年 <sup>[7]</sup>		2012年 <sup>[8]</sup>	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
国立卫生院 (NIH)	3.93	69%	4.21	69%	5.1	72%	5.7	73%	5.19	70%
科学基金会 (NSF)	0.65	11%	0.67	11%	0.67	9%	0.74	10%	0.80	11%
国防部 (DOD)	0.59	10%	0.64	10%	0.66	9%	0.63	8%	0.69	9%
能源部 (Energy)	0.17	3%	0.21	3%	0.27	4%	0.35	5%	0.38	5%
其他部委	0.37	6%	0.38	6%	0.36	5%	0.35	4%	0.38	5%

表3 2008-2012年上海交通大学政府投入科研经费结构 单位:亿元

资助主体	2008年		2009年		2010年		2011年		2012年	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
科技部及重大专项	2.75	57%	2.96	59%	5.84	69%	3.17	49%	4.07	46%
自然科学基金委	1.07	22%	0.98	20%	1.22	16%	1.91	28%	2.50	29%
教育部	0.48	10%	0.32	6%	0.60	7%	0.36	6%	0.41	5%
国防部门	0.46	10%	0.29	6%	0.53	6%	0.71	11%	1.34	15%
其他部委	0.03	1%	0.43	9%	0.20	2%	0.43	7%	0.34	4%
总额	4.79	100%	4.98	100%	8.50	100%	6.48	100%	8.8	100%

4

5%

10% 2011 9

20%

Management and Budget OMB Office of A-21  
Circulars A-21

55%

表4 密西根大学与上海交通大学间接费率比较（2012年）

密西根大学		上海交通大学	
主要资助机构	间接费率	主要资助机构	间接费率
≤40%	国立卫生研究院	55%	科技部
≤5%	国家自然科学基金会	55%	国家自然科学基金委
≤10%	能源部	55%	教育部
5% - 13%	国防部	55%	国防部门
≤15%	非联邦资助	55%	横向项目

62.3%      2.8%  
1.3%      33%

;

5%- 15%

“ ”

5

60

65%

15%

“ ”

“ ”

“ ” “ ”

“ + +

”

A- 21

12

5

10

A- 21

A- 100

A- 110

A- 110

2012 1 1

“

the Division of Research Development and  
Administration ” “  
the Office of Research and Sponsored Projects ”

2012

40

30

95%

863

973

• 30 •

10 ;

10

8

表6 密西根大学与上海交通大学科研项目管理比较

学 校	项目争取	项目来源	管理环节	预决算管理
密西根大学	自由竞争	种类多但相对集中	环节简单、统一	预算调整严格，但有一定自主权
上海交通大学	自由竞争	种类多但相对分散	环节多且不统一	条目过细，调整预算困难

“ ” “ ”

200240

200240

2014 3

• 31 •

2014	1	.....
2014	2	.....
2014	3	.....
2014	4	.....
2014	5	.....
2014	6	.....
2014	7	.....
2014	8	.....
2014	9	.....
2014	10	.....
2014	11	.....
2014	12	.....
2014	13	.....
2014	14	.....
2014	15	.....
2014	16	.....
2014	17	.....
2014	18	.....
2014	19	.....
2014	20	.....
2014	21	.....
2014	22	.....
2014	23	.....
2014	24	.....